

**Pogled iz prakse malega podjetja
na pogoje za uspešno rast**

**visokotehnoloških izvozno usmerjenih
evropskih podjetij
v srednja ter velika podjetja**

Ivo Boscarol

Pipistrel d.o.o. Ajdovščina (SI)

WWW.PIPISTREL.EU



since 1987

**Vodilno svetovno podjetje v
inovativnem načrtovanju ter
proizvodnji jadralnih letal s
pomožnim motorjem
ultralahke kategorije**

FILOZOFIJA NAČRTOVANJA:

- Aerodinamična čistost oblike in površine
- Čim večji vzgon
- Čim manjši upor
- Letenje brez motorja



REZULTAT:

- Boljše karakteristike**
- Manjša poraba goriva**



POSLEDIČNO:

manjše emisije CO₂, manjši hrup, ...



PIPISTREL **ELEKTRO** TAURUS



Prvo dvosedežno električno
letalo na svetu

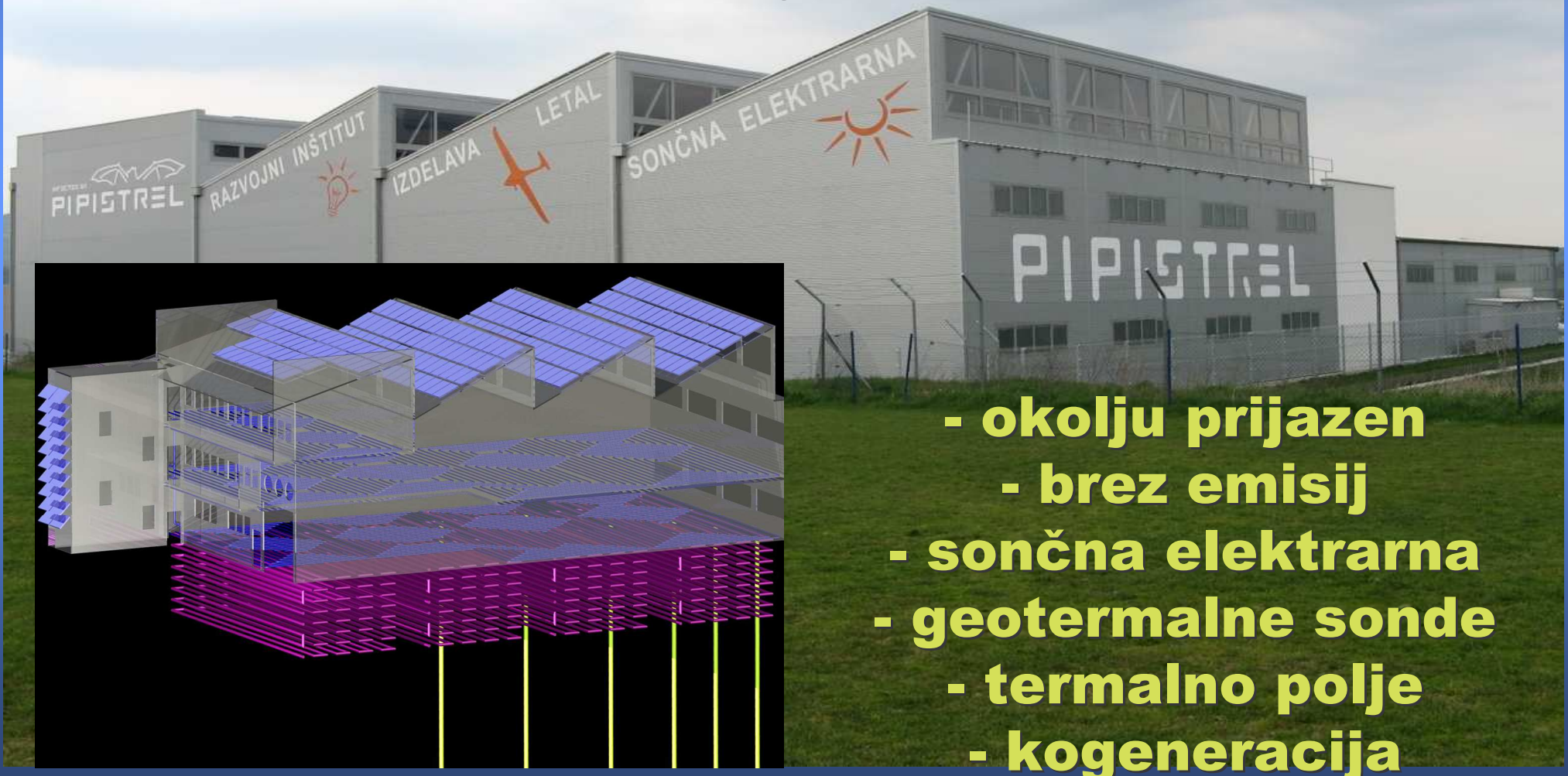
16. 12. 2007



- neslišno letenje
- brez emisij
- rekuperacija med letom

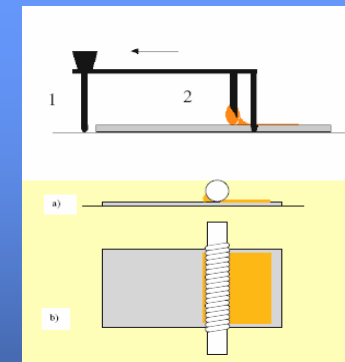
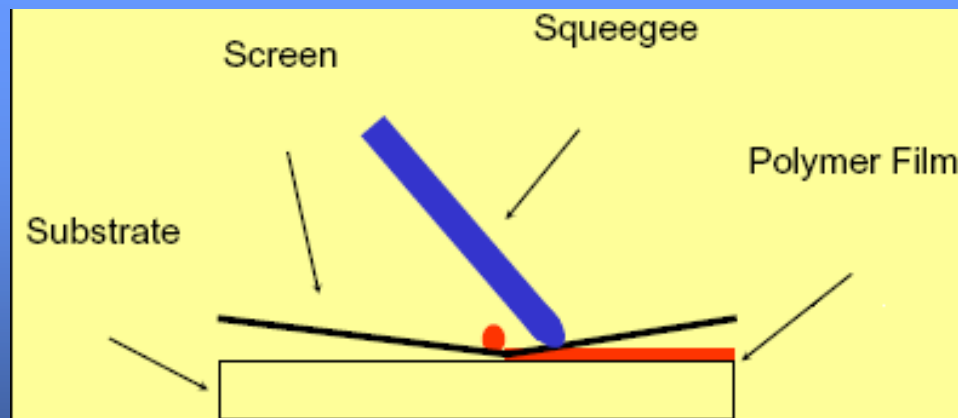
RAZISKOVALNI CENTER

energijsko neodvisen in samozadosten
iz obnovljivih virov



- okolju prijazen
- brez emisij
- sončna elektrarna
- geotermalne sonde
- termalno polje
- kogeneracija

SODELOVANJE Z **DOMAČIMI** UNIVERZAMI IN INŠTITUTI



SKUPEN RAZVOJ NANOSA ORGANSKIH FOTOCELIC NA
NERAVNE POVRŠINE Z UNIVERZO V NOVI GORICI

SODELOVANJE S TUJIMI UNIVERZAMI IN INŠTITUTI

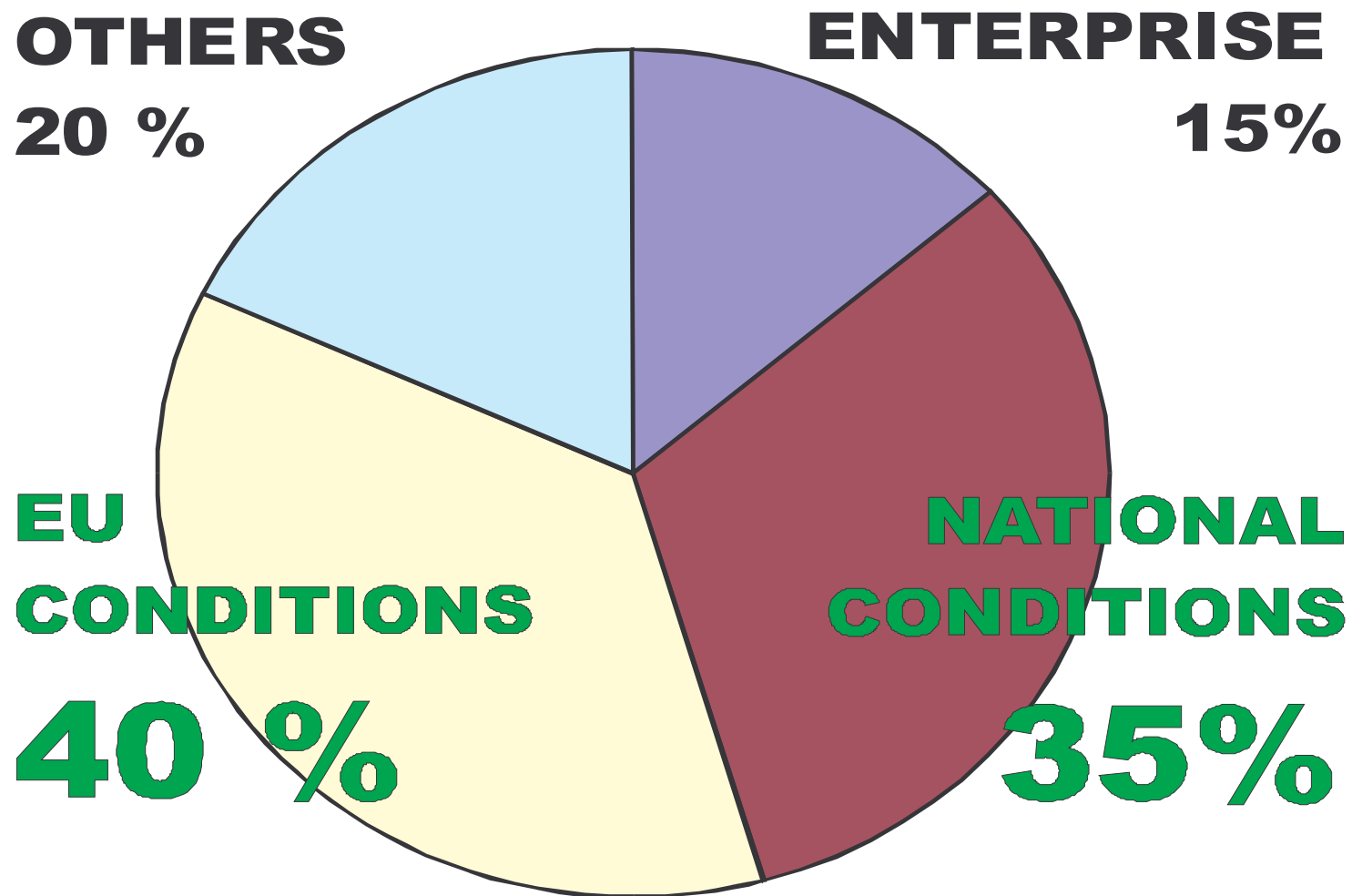


SKUPEN RAZVOJ LETALA NA VODIKOVE CELICE Z UNIVERZO V STUTTGARTU

Tako podjetje je lahko vzorec za rast v veliko globalno podjetje



VPLIVI NA RAST PODJETJA



POGOJI, KI JIH OBVLADUJE PODJETJE

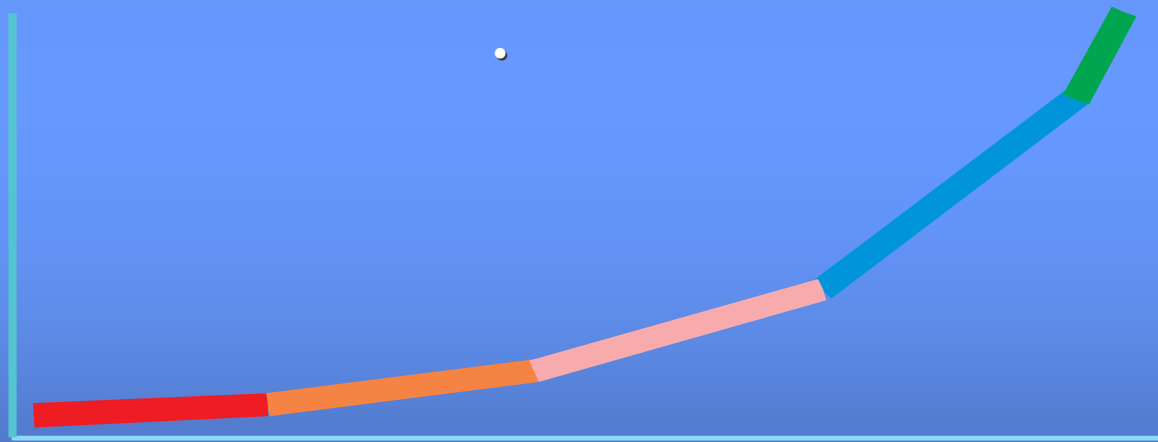
15%

- Inovativnost
 - Lastno znanje in razvoj
- Lasten visokotehnološki ekološko nesporen produkt ali storitev
 - Racionalna proizvodnja
 - Velika dodana vrednost
 - Lastna blagovna znamka
- Možnost prodaje na globalnem trgu

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE PODJETJE

15%

- Lastna potreba po rasti
- Vizija in strategija podjetja usmerjena v rast



- Podjetje mora doseči določen nivo uspešnosti tudi če mu pogoji niso naklonjeni

NACIONALNI POGOJI IN MIKRO OKOLJE

35%

- . Nacionalne zakonodaje
 - . Umetitev v okolje
 - . Upravni postopki
- . Lokalne posebnosti
- . Dostop do kapitala

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU

40%

1. TRG

- TRG ZNOTRAJ EU

KREPITEV NOTRANJEGA TRGA

- Zaščitni ukrepi
- Enotnost zakonodaje
- Enotnost za določitev davčnih osnov
 - Ambicioznost – mega projekti

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU

40%

- TRG ZUNAJ EU

ODPIRANJE GLOBALNEGA TRGA

- Motivacija izvoza izven EU
 - Izvozne vzpodbude
- Politična in tehnična podpora
 - Monetarna razmerja
- Trgovinski in tehnični sporazumi

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU
40%

2. KONKURENČNOST

URESNIČITI LIZBONSKE CILJE

- POGOJI ZA PREPREČITEV BEŽANJA PODJETIJ
- TEHNOLOŠKA KONKURENČNOST - delež BDP za R&R
 - DAVČNA IN SOCIALNA KONKURENČNOST
 - MONETARNA POLITIKA – razmerje EURO / USD
- PRODAJNA KONKURENČNOST – sporazumi – NAFTA - EFTA

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU
40%

3. ZNANJE

KONKURENČEN KADER – ŠOLSKI SISTEM UNIVERZE

- Povečati ambicioznost
- Tradicija kot zaviralni element
- Selitev znanja v gospodarstvo
- Selitev praktičnih izkušenj v univerze
- Fleksibilni in inovativni programi

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU
40%

4. FLEKSIBILNOST

TOGOST EU SISTEMA

zavira rast podjetij in je hkrati
največja konkurenčna prednost drugih ekonomij!
LIZBONSKO STRATEGIJO ZAVIRAMO SAMI!

- Birokratske ovire
- Zakonodaja - Natura 2000
- Nefleksibilnost prilagajanja razvoju
- Neenotnost notranje zakonodaje = interna konkurenčnost

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU
40%

5. VARSTVO

PODPORA IN ZAŠČITA PRODUKTA

- . Zaupanje v znanje in gospodarstvo EU
 - . Zaščita po svetu
 - . Lobiranja

ZAŠČITA ZNANJA

- . PATENTI
 - . cena EU - USA = 10 : 1

POGOJI, KI JIH OBVLADUJE EU
40%

6. ZUNANJA POLITIKA

SPREJEMANJE DRUGAČNOSTI

- . DOUMEVANJE IN STRPNOST DO DRUGAČNOSTI
 - . SOŽITJE VERSTEV
 - . SOŽITJE KULTUR
 - . POLITIČNA MODROST
 - . ENOTNOST STALIŠČ

DRUGI POGOJI

20%

NANJE NIMAMO NEPOSREDNEGA VPLIVA

- Negotove politične razmere v Tretjem svetu
 - Nacionalne zakonodaje izven EU
- Protekcionistični ukrepi ter embargi
 - Naravne katastrofe
 - Kupna moč

GOSPODARSTVO JE SPREJELO GLOBALIZACIJO KOT IZZIV IN PROLOŽNOST ZA RAST

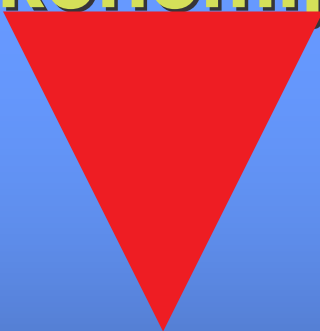
**NALOGA EU JE
IZBOLJŠEVANJE MOTIVACIJSKIH
POGOJEV RASTI
TER UKINITEV
ZAVIRALNIH POGOJEV**

TOGOST EU SISTEMA:

- zavira uresničevanje lisbonske strategije

TOGOST EU SISTEMA:

- je največja konkurenčna prednost drugih ekonomij!



TOGOST EU SISTEMA:

- zavira rast podjetij!